**Innovative Logistics**

**Modelo de Negócio**

A Innovative Logistics irá basear o seu negócio em soluções Cloud devidamente contratualizadas diretamente com os seus clientes, com uma atividade secundária de manutenção dos equipamentos físicos (Tags fixas e Leitores).

A estratégia de preço assentará em duas ofertas contratuais distintas, Standard e Premium com pequenas diferenças ao nível do serviço prestado. Em situações excecionais, existe a hipótese de uma contratualização de serviços mais personalizada às necessidades dos clientes.

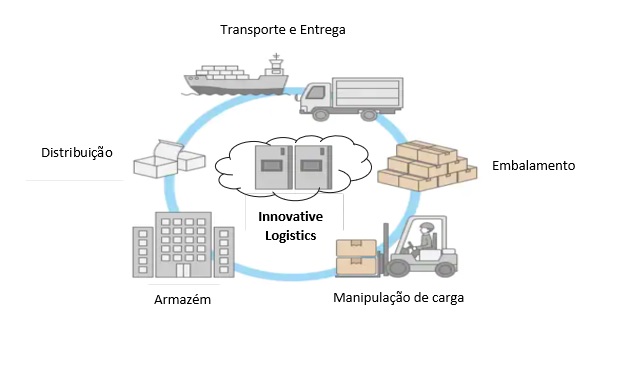
Cada nível de serviço negociado atribuirá um determinado número de recursos físicos (tags e leitores). Se o cliente necessitar de recursos adicionais, isso será acordado contratualmente conforme a quantidade requerida.

Para que possamos providenciar aos nossos clientes os recursos físicos necessários, sem correr riscos financeiros, necessitamos que a duração mínima dos contratos seja de dois anos.

A empresa atuará numa fase inicial no mercado português, sendo que uma eventual expansão ibérica poderá surgir, caso as condições de mercado e financeiras a médio/longo prazo assim o permitam.

A busca de parceiros de investimento para que a empresa possa iniciar a sua atividade, representará a principal prioridade no imediato.

Em baixo, segue um esquema demonstrativo de uma típica cadeia logística que, em todas as suas fases, poderá beneficiar da nossa solução Cloud.



**Software as a Service**

A Innovative Logistics irá providenciar uma aplicação de software inserida em ambiente Cloud aos seus clientes numa ótica de **SaaS** (Software as a Service).

Para os nossos clientes, não deverão existir preocupações com servidores próprios, respetiva manutenção, custos energéticos e recursos humanos inerentes a um processo de gestão de stocks “Just-in-Time”. Essa preocupação representa uma das principais propostas de valor da Innovative Logistics.

A Elasticidade que uma solução Cloud permite, facilita de igual forma “Upgrade e Downgrade” dos serviços prestados conforme a utilização dos nossos clientes, respeitando os valores previamente contratualizados.

**Análise através do Modelo de Negócio Canvas**

**Parceiros Chave**

Fabricantes de Chips

Provedor de Cloud – Microsoft Azure

**Principais Atividades**

Plataforma online com solução RFID

Implementação e manutenção física do nosso sistema

**Propostas de Valor**

Automatização

Plataforma “All in One” utilizando tecnologia existente permitindo redundância de dados

Consulta de toda a informação constantemente atualizada sobre os stocks em armazém

Minimização erros humanos

Melhoria da qualidade e quantidade da informação em sistema por cada produto

Optimização dos recursos financeiros do cliente alocados à componente informática

**Recursos Chave**

Plataforma Cloud

Website

Chips e Leitores RFID

Parceiros Investidores

**Segmento de Mercado**

Setor da Grande Distribuição e Logística

Alargamento para outros setores económicos será ponderado caso-a-caso numa lógica de rentabilidade económica.

**Fontes de Renda**

Mensalidade contratualizada com os clientes devidamente definida consoante a utilização dos nossos serviços.

Contratos de manutenção dos equipamentos

**Estrutura de Custos**

Compra de Leitores e “Tags” RFID

Desenvolvimento da aplicação Cloud/Base de Dados

Recursos Humanos (Dep. Informático e Dep. de Eletrónica)

Custos de Transporte

Renda das Infraestruturas afetas à empresa e consequente manutenção de equipamentos

**Licenciamento**

- Azure

- MariaDB GPL v2

- Linux com sistema operativo de distribuição gratuita.

Os equipamentos RFID (etiquetas e leitores) não necessitam de licenciamento para funcionarem.

A Innovative Logistics no início da sua atividade irá requerer junto da CNPD (Comissão Nacional de Proteção de Dados) informações sobre os requisitos legais para que a empresa possa cumprir integralmente o regulamento geral de proteção de dados (RGPD).

**Análise Concorrencial**

**Empresas com o mesmo tipo de negócio na Cloud a atuar em Portugal**

**Zetes – Multinacional com sede na Bélgica e com filial no Porto.**



<https://www.zetes.com/pt>

A empresa Zetes oferece soluções de rastreabilidade de produtos em toda a cadeia de estabelecimento, sincronizando e armazenando os dados resultantes desse processo na nuvem.

Em relação a Portugal, é a única empresa a operar no mercado que oferece soluções de rastreabilidade especializadas no setor da Logística e, que simultaneamente, permite operar essa informação em Cloud.

**Omnilog – Empresa Portuguesa com sede nas Caldas da Rainha**

<http://www.omnilog.pt>

A Omnilog – Lógica e Informática, Lda oferece soluções de RFID mas sem recurso a armazenamento em Cloud.

É expectável que a empresa possa dar esse passo em breve, devido ao facto de já dispor de funcionalidades na nuvem para Contabilidade, Processamento de Salários e algumas soluções para o ramo Agrícola.

**Empresas com produtos RFID mas sem soluções Cloud sendo consideradas como eventuais fornecedores.**

**Contrinex – Multinacional com sede na Suíça e com filial em Lisboa.**



<https://www.contrinex.com/>

A Contrinex é líder de mercado no fabrico de sensores de âmbito industrial.

Dispondo de um portfólio alargado que lhes permite abranger um vasto leque de soluções de sensores, conseguem oferecer soluções com características apropriadas para ambientes mais rigorosos. Será uma empresa a ter em conta como possível fornecedor no futuro, caso os nossos clientes necessitem de sensores mais resistentes.

**Logiscenter – Empresa Espanhola de-commerce trabalhando a nível europeu**

<https://www.logiscenter.pt/>

Trabalhando com vários fabricantes de sistemas RFID e equivalentes, a Logiscenter comercializa um grande número de equipamentos que têm capacidade de complementar a oferta da Innovative Logistics.

No Procurement efetuado para a aquisição dos nossos produtos, identificámos a Logiscenter como o nosso **fornecedor** de Leitores RFID portáteis.

**Etiden – Empresa Espanhola com presença global e forte aposta no e-commerce**



<https://www.etiden.com>

Tal como a empresa anterior, a Etiden foca o seu negócio numa plataforma e-commerce trabalhando com um grande número de fabricantes a nível global.

O portfólio de produtos é muito vasto, podemos encontrar todos os equipamentos que uma empresa como a nossa pode vir a precisar.

No caso da Etiden, consideramos que são uma boa solução para serem nossos **fornecedores** de Leitores RFID fixos e de Tags plásticas.

**Zhejiang Lantai/Olantai – Empresa Chinesa com nome Olantai em Portugal**



<https://pt.olantai.com>

A Olantai é uma empresa especializada em etiquetagem de variados tipos, para um grande número de indústrias. O nosso interesse foca-se na sua oferta de etiquetas RFID em que oferecem, á boa maneira chinesa, preços muito competitivos.

Nesse âmbito, consideramos a Olantai uma boa escolha para nos **fornecer** etiquetas consumíveis RFID para produtos/caixas individuais.

**Altronix – Empresa Portuguesa com sede na Trofa e filial em Lisboa**



[https://www.altronix.pt](https://www.altronix.pt/)

O modelo de negócio da Altronix, focado na implementação de sistemas RFID (entre outros) a nível físico, faz com que possa vir a ser um parceiro interessante para a Innovative Logistics no futuro.

A curto prazo, consideramos a Altronix como a melhor solução para o **fornecimento** das nossas Impressoras RFID.

**Plano Estratégico a 5 anos**

**1º Ano**

- Otimização da solução Cloud ao nível do design e das funcionalidades com base no feedback dos clientes “early-adopters”

- Estabelecer parcerias estratégias que possam contribuir para uma melhor alavancagem do negócio

-Procura ativa de fontes de financiamento diversificadas

-Definição/Otimização dos canais comerciais da empresa no sentido de dar a conhecer a empresa ao maior número possível de potenciais clientes

-Conseguir assegurar alguns clientes de dimensão considerável

**2º Ano**

- Expansão do portfólio de produtos/serviços

- Dinamização da carteira de clientes

- Expansão territorial (regional para nacional)

- Procurement constante por novos fornecedores que possibilitem à empresa ter no seu portfólio soluções de Hardware “State of Art”

- Acentuar a integração para Cloud dos serviços dos nossos clientes

**3º a 5º Ano**

- Reavaliação estratégica da empresa no sentido de identificar a melhor fórmula de crescimento sustentado

- Consolidação da quota mercado nacional

- Plano estratégico para expansão internacional (Península Ibérica)

- Análise continua dos novos lançamentos de hardware/software que poderão representar mais-valias para o desenvolvimento do negócio

- Alcançar condições financeiras que permitam recompensar os investidores iniciais com bons dividendos sem compremeter o desenvolvimento da Innovative Logistics